

Organisé par :



PROGRAMME

33ÈME CONGRÈS DE L'AGRH

Enjeux de société & Gestion des Ressources Humaines

Les 19 - 20 - 21 octobre 2022
à l'IAE de Brest

GRH MANAGEMENT LEADERSHIP TRAVAIL RSE

Avec le soutien de :

Pour plus d'informations, consultez :
<https://agr2022.sciencesconf.org/>



➤ 33ÈME CONGRÈS AGRH – BREST 2022 ◀

« ENJEUX DE SOCIÉTÉ & GESTION DES RESSOURCES HUMAINES »

Un des principaux moteurs de la transformation des sociétés tout au long du vingtième siècle, du moins jusqu'aux années 80, a été la croissance forte et régulière de la richesse créée par le travail. Elle a permis à chaque génération de bénéficier d'un niveau de vie nettement supérieur à celui de la précédente. Elle a contribué à donner les moyens à la science de découvrir, d'inventer, d'innover. Elle a soutenu un développement économique, social et culturel qui s'est fait, suivant les domaines, à des rythmes différents mais qui a été sans précédent. C'est grâce à la productivité du travail que le vingtième siècle a été un siècle de progrès ... pour le meilleur et pour le pire.

Aujourd'hui et depuis maintenant quelques décennies cette croissance de la productivité du travail est atone. En Occident elle peine, les bonnes années, à dépasser les 1%. Cela, alors même que nos sociétés, pas seulement en Occident, font face à des enjeux et des risques renouvelés qui fragilisent leur pérennité. Il y a bien sûr la question du rapport à l'environnement et aux ressources naturelles qui interroge le rôle du travail et des organisations du travail dans l'évolution vers un modèle économique écologiquement et socialement durable et responsable. Il y a également la question du rapport aux autres lorsque la mondialisation, les migrations, l'accroissement de l'espérance de vie, la démocratisation de l'accès aux études induisent de nouvelles diversités et de nouvelles interactions culturelles, générationnelles ou sociales et questionnent nos manières de faire communauté. Il y a aussi la question anthropologique liée à l'évolution de notre vision de l'humain qui se traduit, par exemple, par la remise en cause des normes sociales, notamment en termes de répartition des rôles entre les femmes et les hommes. Il y a enfin, mais la liste pourrait être poursuivie, les enjeux des révolutions technologiques qui se succèdent à un rythme inédit et qui, elles aussi, transforment le travail (Asi-Natiran, Honoré et Chader, 2022).

Le Congrès AGRH 2022 sera un lieu de travail et de réflexion prospective entre la communauté scientifique en GRH et les praticiens du monde des organisations et des entreprises.

Le Congrès AGRH 2022 à l'IAE de Brest, en quelques chiffres, c'est :

- 3 tables rondes
- 1 conférence invité special
- 151 Communications sélectionnées
- 13 tracks
- 17 symposiums
- 37 communications doctorales
- 275 congressistes
- L'exposition de la 7ème Odyssée photos de Référence RH

Et deux nouveautés pour cette 33^{ème} édition sur Brest :

- **L'expérience de l'outdoor learning avec le Learning Lab** organisée par le GRT-AGRH « Innovations pédagogiques » (embarquement sur la Recouvrance pour une navigation en rade de Brest)
- **Le lancement de la communauté des doctorants AGRH et l'ApéroDoc'AGRH !**

« EXPERIENCE D'OUTDOOR LEARNING EN MILIEU MARITIME »

Un projet piloté par :

Marie-Noëlle CHALAYE, Directrice de l'IAE de Brest

& **Françoise CHEVALIER**, Professeure à HEC Paris

En lien avec le GRT AGRH « Référence RH - Innovations pédagogiques »



L'outdoor learning : un outil pertinent pour les formations en GRH / Management ?

Lors d'une expérience de « outdoor learning » les étudiants apprennent dans des situations authentiques en étant actifs. Ils éveillent leurs sens et leur curiosité par l'observation, l'écoute et l'expérimentation du milieu naturel. Cette pédagogie permet de travailler à partir des perceptions et des émotions et de mettre en valeur les ressentis pendant l'apprentissage, ce qui favorise l'implication et la compréhension des enjeux. Cette posture est nécessaire pour transformer les comportements des gestionnaires dans un contexte VUCA (VUCA pour Volatility Uncertainty Complexity Ambiguity).

L'activité maritime inclut la notion d'équipage qui se caractérise par des comportements de collaboration et d'entraide au profit de la réussite collective. Il est important de comprendre que dans un environnement VUCA chaque membre de l'équipage doit avoir sa place au service de l'ensemble. Les membres du groupe partagent les responsabilités et les risques. Cela induit polyvalence, solidarité et tenacité. L'exercice permettra également de comprendre que dans ce contexte le capitaine / manager doit adopter une posture d'humilité face aux dangers de l'environnement.

L'activité proposée intégrera les dimension individuelle et collective (équipage). Elle nécessitera une excellente observation de l'environnement et des prises de décisions rapides. L'efficacité des solutions au problème posé nécessitera une mise en œuvre rapide (rapidité de la transmission des consignes, compréhension des consignes par l'équipages (vocabulaire commun et connaissances homogènes) coordination, obéissance, rigueur).

Un exercice de reconnexion à la nature

L'activité proposée, de nature réflexive permettra aussi de comprendre le positionnement de chacun par rapport à l'environnement naturel.

Naviguer suppose d'observer la nature pour distinguer opportunités et menaces à bord comme autour du bateau.

Il s'agira de placer l'humain dans un ensemble de contraintes et de risques auxquels il ne peut se soustraire (situation de non-choix) et de comprendre que les changements climatiques, la transformation des écosystèmes s'imposent à nous et qu'il n'est pas possible de s'en extraire.

OCT **19** 2022



La Parole aux Doctorants

pour lancer la **Communauté
des doctorants de l'AGRH**

Deux temps forts à ne pas manquer :

Cocktail & Partage



18h00

ApéroDoc'AGRH



19h30

QUELQUES MOTS SUR NOS PARTENAIRES



L'IAE de Brest est une composante de l'Université de Bretagne Occidentale (UBO), reconnue pour son **excellence scientifique dans le domaine des sciences de la mer et de la santé**.



Créé en 2001, l'IAE de Brest est aujourd'hui dirigé par **Marie-Noëlle Chalaye**, Directrice de l'IAE, ainsi que le Professeur des Universités, **Lionel Honoré**, Directeur adjoint de l'IAE.

Certifié QUALICERT, l'IAE de Brest est membre du réseau IAE France qui compte aujourd'hui 37 écoles universitaires. Cette certification contribue à valoriser les diplômés et à asseoir la notoriété des formations comme le montrent de nombreuses enquêtes d'insertion.

Notre identité : notre engagement RSE

Situés à la pointe bretonne, nous partageons les valeurs de notre territoire : rigueur, authenticité, ouverture au monde. Notre volonté est ainsi de promouvoir un management efficace et respectueux des collaborateurs, ouvert à la diversité des pratiques et des personnes. Mutualisme, Responsabilité Sociale, Citoyenneté et Développement Durable sont au cœur de nos travaux de recherche et constituent le socle de notre identité.



Également, membre de *l'Université Européenne SEA-EU*, l'IAE de Brest porte un projet pilote de création d'un **master conjoint** avec ses partenaires les universités de Gdansk, Kiel, Cadix, Split et Malte. Celui-ci vise à former les futurs cadres de la Transition.



Les transformations profondes de notre écosystème, liées directement ou indirectement au réchauffement climatique nous contraignent en effet à réinterroger les compétences attendues des managers, les modes de pilotages et de gouvernance des organisations publiques et privées.

L'IAE de Brest souhaite ainsi par le caractère novateur de ses formations et la qualité de ses activités de recherche à **favoriser l'émergence d'un nouveau modèle de management**.



Unité de recherche de l'Ouest Bretagne, de Plouzané à Vannes, le *Laboratoire d'Économie et de Gestion de l'Ouest (LEGO)* représente un des plus grands laboratoires bretons en sciences économiques et en sciences de gestion.

Dirigé par **Patrick Gabriel**, Professeur des Universités, le LEGO regroupe plus de 100 chercheurs et 25 doctorants et doctorantes. L'unité a comme tutelle deux universités (l'UBO et l'UBS, l'Université de Bretagne Sud) et une école d'ingénieurs (l'Institut Mines-Telecom Atlantique).



Les 5 domaines d'expertises (DE) du LEGO :

- Le DE « **Numérique, réseaux, territoires** » représente les recherches focalisées sur les **usages et les effets du numérique** sur les individus, les organisations humaines, et plus largement la société en général.

Ce GIS permet la publication régulière d'un panorama des usages du numérique en Bretagne, en coédition avec le Conseil régional de Bretagne.

- Le DE « **Pérennité organisationnelle** » regroupe des thèmes de recherche s'interrogeant sur l'efficacité du fonctionnement managérial des organisations et leur pérennité. La *Chaire « Résilience et leadership »* se situe pleinement au sein de ce domaine d'expertise.

- Le DE « **Pratiques responsables et alimentation** » concentre les projets faisant référence à des comportements individuels, collectifs ou organisationnels responsables. Bien qu'une diversité de thèmes soit abordée (tri des déchets, limitation des dépenses énergétiques...), les pratiques alimentaires durables représentent le thème de nombreux projets de recherche, financés par l'ADEME, l'ANR, l'Europe ou des acteurs privés. La *Chaire PADE « Pratiques alimentaires durables »* ouvrira dès 2023.

- Le DE « **Monnaie, finance, gouvernance** » exprime des thèmes de recherche d'inspiration macro ou microéconomique, ainsi que les thèmes explorant la gouvernance des organisations publiques ou privées, marchandes ou non.

- Le DE « **Santé, bien-être et vieillissement** » est illustré par les recherches étudiant les circonstances et les leviers du bien-être et de la santé des individus, que ces derniers soient observés au sein des organisations ou via leurs comportements de consommation. Les consommateurs âgés font également l'objet d'interrogations et de préconisations managériales.

Pour en savoir davantage sur le LEGO : <https://www.labo-lego.fr/>



Fondée en 1971 à la pointe de la Bretagne, l'Université de Bretagne Occidentale est une université pluridisciplinaire (plus de 300 formations) en phase avec les mutations sociales, économiques, politiques, culturelles ou environnementales de nos sociétés et les défis associés.

L'UBO, ce sont **plus de 23 000 étudiants, 600 enseignants-chercheurs et 32 Unités de Recherche**, dont la moitié est affiliée à un établissement public à caractère scientifique et technologique (CNRS, INSERM, IRD) et/ou un établissement public à caractère industriel (Ifremer).

L'organisation en **4 axes de recherche : Mer, Sciences de l'Homme et de la Société, Numérique/Mathématiques, Santé/Agro-matière** favorise les échanges interdisciplinaires et l'émergence de projets de recherche structurants.

Résolument tournée vers l'innovation et la valorisation, la recherche à l'UBO porte sur des thématiques en prise avec les problématiques de la société contemporaine.

Bénéficiant d'un ancrage et d'un maillage territorial forts, elle est naturellement tournée vers la mer (**11e rang mondial au classement de Shanghai, catégorie « océanographie » en 2022**) mais son rayonnement national et international bénéficie aussi notamment de ses forces en sciences et technologies de l'information, en sciences humaines et sociales comme en sciences de la santé. Ouverte sur le monde, l'UBO affirme et structure son positionnement, tant sur le plan scientifique que pédagogique grâce à de **nombreux partenariats avec des universités du monde entier**, notamment la Chine, le Canada, l'Australie, l'Afrique du Sud et bien sûr l'ensemble des pays de l'Union Européenne au travers notamment de **l'alliance universitaire SEA-EU**.

UN GRAND MERCI À NOS SOUTIENS



La Chaire « *Résilience & Leadership* » a été lancée en décembre 2018 par l'École navale en collaboration avec l'Université de Bretagne Occidentale, l'Université Rennes 1 et le soutien de ses partenaires financiers Naxicap, Safran et la Banque Française Mutualiste.



organisations.

L'objectif de ses travaux est d'approfondir la résilience sous l'angle du leadership faisant écho aux problématiques organisationnelles et humaines vécues par les

Animée par le Maître de conférences **Sophie Le Bris**, fondatrice titulaire de la chaire et **Denis Lemaître**, enseignant-chercheur (HDR) et co-titulaire, l'ambition de cette équipe est d'élaborer un outil de diagnostic de la capacité de résilience organisationnelle et d'identifier les facteurs clés de résilience.



Leadership au féminin, résilience des unités marines ou encore le leadership en situation d'urgence au sein d'un service de réanimation... Plusieurs recherches sont aujourd'hui en cours, avec des terrains d'études variés et une interdisciplinarité, tout cela autour d'un objet de recherche commun, restant bien entendu la résilience et le leadership !



Société française de télécommunications depuis les années 1988, **Orange** compte aujourd'hui près de 266 millions de clients dans le monde, répartis dans plus de 29 pays.

En France, l'opérateur historique de télécommunications, devient rapidement leader sur son marché depuis sa création grâce à la **qualité de ses réseaux** et son statut d'entreprise imprégné d'une **empreinte culturelle héritée du service public**.

Ancré dans son histoire, son engagement pour un **monde numérique responsable** a permis à Orange de rassembler **142 000 salariés**, avec aujourd'hui plus de **56 millions de foyers éligibles à la fibre optique** en Europe.

Par son identité forte et sa philosophie unique sur toutes ses géographies, Orange a été reconnue comme étant la **66^{ème} marque mondiale** par BrandZ Top 100 en 2020.

Notre raison d'être : la boussole de nos actions



Orange se positionne comme un acteur de confiance qui donne à chacune et à chacun les clés d'un monde numérique responsable.

En tant qu'opérateur, nous apportons la connectivité dans les territoires et déployons des services qui sont source de progrès et facteur d'égalité des chances pour chacune et chacun, tout en veillant à réduire l'empreinte environnementale de nos activités.

Parce que le congrès AGRH partage cette même valeur d'inclusion, la Direction de l'égalité des changes d'Orange a souhaité apporter son soutien à l'événement.



NOS JEUNES CHERCHEURS MEMBRES DU COMITÉ D'ORGANISATION



Laura ASI-NATIRAN est doctorante en sciences de gestion à l'Ecole Navale et à l'UBO au sein de la *Chaire Résilience & Leadership* et ATER à l'IAE de Brest. Son sujet de thèse est : « **Résilience Organisationnelle : conceptualisation et proposition d'un outil de diagnostic** ». Ses recherches portent sur la **résilience, le leadership et la prise de décision** dans des organisations réputées résilientes (courant HRO et sensemaking). Elle étudie des organisations opérant en **contexte extrême** tel que la marine nationale, la gendarmerie, les sapeurs-pompiers, la police et les chasseurs-alpins.

- HONORÉ, L., ASI-NATIRAN, L., CHADER, A., CHALAYE, M.-N., LE BRIS, S. (2022), "Pour un management bleu", Liaisons sociales magazine, n°230, Mars 2022.
- ASI-NATIRAN, L., CHADER, A. & HONORÉ, L. (2022). Introduction. @GRH, 44, 9-11. <https://doi.org/10.3917/grh.044.0009>
- ASI-NATIRAN, L., LE BRIS, S. & URIEN, B. (2022). La résilience strategy-as-practice pour faire face à l'inattendu : Une étude exploratoire au sein d'organisations opérant en contexte extrême. 43ème congrès de l'ASAC, Juin 2022, Halifax, Canada.
- ASI-NATIRAN, L., LE BRIS, S. & URIEN, B. (2022). Développer la capacité de résilience organisationnelle face à l'incertitude. 33ème congrès de l'AGRH, Octobre 2022, Brest, France.

Adnane CHADER est enseignant-chercheur à Excelia Business School en gestion des ressources humaines. Ses recherches portent sur le comportement organisationnel notamment les questions autour du **leadership, des compétences émotionnelles, de la responsabilité sociale de l'entreprise, des réseaux sociaux numériques de l'entreprise, du dialogue social et de l'inclusion** dans les organisations.

- DE LA ROCHEFOUCAULD, M. & CHADER, A. (2022). Le rôle du dialogue social au sein des commissions sur la responsabilité sociale de l'entreprise pour le développement d'une gouvernance partenariale. *RIMHE: Revue Interdisciplinaire Management, Homme Entreprise*, 461(1), 55-82.
- CHADER, A., PIJOAN, N. & PLANE, J. M. (2021). Leadership et émotions: le pouvoir des compétences émotionnelles. *Question (s) de management*, (4), 19-33.
- CHADER, A., PIJOAN, N. & PLANE, J. M. (2020). Partage émotionnel et inclusion: le rôle médiateur de l'écoute et de l'expression des émotions. *Management & Sciences Sociales*, 29(29), 59-72.
- CHADER, A., & BEYEME, D. O. (2019). Les compétences émotionnelles des dirigeants au service de la créativité organisationnelle. Une étude dans les startups de la Région Occitanie. *RIMHE: Revue Interdisciplinaire Management, Homme Entreprise*, 378(4), 53-78.



Nikolaz LE VAILLANT, doctorant en sciences de gestion à l'Université Bretagne Sud, ses travaux portent sur le développement de l'utilisation par les entreprises de **plateformes de santé au travail** et leur influence sur l'intervention pour la **prévention des RPS (risques psychosociaux)**.

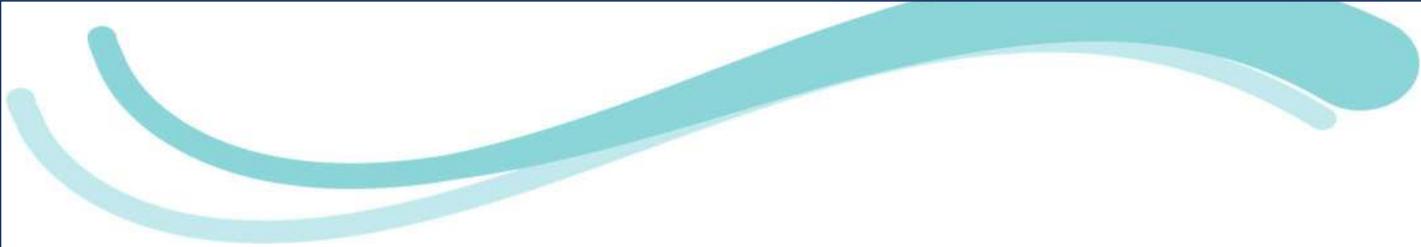
- DUMAS, M., LE VAILLANT, N. (2021). Le suivi renforcé des télétravailleurs en recourant aux services d'une plateforme de bien-être au travail. 2ème journée de la recherche RIPCO, Paris, juin 2021
- LE VAILLANT, N. (2021). Les dispositifs numériques comme ressource face aux risques du travail à distance : le cas des plateformes de bien-être et d'engagement au travail. Atelier doctoral. 32ème congrès de l'AGRH, Paris, octobre 2021
- LE VAILLANT, N., DUMAS, M. (2021). Étude exploratoire des plateformes de bien-être et d'engagement au travail : quelle influence sur l'accompagnement des télétravailleurs ? Colloque international sur le

Management Innovation et Entrepreneuriat (MIE), Hammamet, Tunisie, décembre 2021
Chapitre d'ouvrage : LE VAILLANT, N. (2021). Contours, indicateurs et acteurs du bien-être au travail. Bien-être, questions de gestion, Éditions l'Harmattan, juin 2021.

Mohamed Ayoub LAOUNI est chercheur postdoctoral en sciences de gestion au sein de la *Chaire Résilience & Leadership* à l'Ecole Navale. Ses travaux de doctorat ont porté sur la préparation des institutions et de la société civile au **post-accident nucléaire**, soit la gestion des conséquences à moyen et long terme d'un accident nucléaire sur les territoires. Ses sujets actuels de recherche portent sur la **résilience organisationnelle**, la préparation et la gestion des crises et situations extrêmes, la collaboration inter-organisationnelle et, plus récemment, la collaboration entre les agents humains et autonomes (basée sur l'IA) au sein de systèmes sociotechniques complexes.

- LAOUNI, M.A., JOURNE, B. (2020). La préparation des acteurs locaux au post-accident : une gestion de représentations hétérogènes du risque. 1ère journée du Groupe Thématique "Risque, Incertitude et Management" de l'Association Internationale de Management Stratégique, Paris, 2 octobre 2020
- LAOUNI, M.A., JOURNE, B., TILLEMENT, S. (2020). La préparation à la résilience dans les situations post-accidentelles : un travail aux frontières institutionnelles. XXIXe Conférence Internationale de Management Stratégique, 3-5 juin 2020
- LAOUNI, M.A., JOURNE, B. & TILLEMENT, S. (2016). Gestion des situations post-accidentelles : résilience et sensibilisation des acteurs locaux. Congrès Lambda Mu 20 de Maîtrise des Risques et de Sécurité de Fonctionnement, 11-13 Octobre 2016, Saint Malo, France



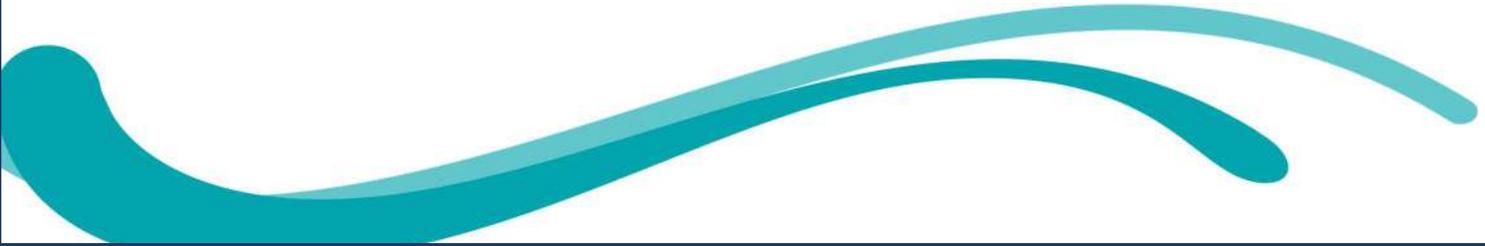


MERCREDI 19 OCTOBRE 2022

JOURNEE DOCTORALE

&

**GROUPES DE RECHERCHE
THEMATIQUE**



Mercredi
19 octobre 2022

**Journée Doctorale &
 Groupes de Recherche
 Thématique (GRT)**

10h30-12h30	Réunions des GRT Salles du Bât A et du Bât B – IAE de Brest	
11h-12h30	Réunion du Bureau AGRH Salle A018 – IAE de Brest	
12h30	Accueil des participants Bagagerie/Vestiaire Salle A010 - IAE de Brest	Café d'accueil Espace de restauration – IAE de Brest
13h30	Sessions parallèles Ateliers doctoraux & Groupes de recherche thématique Salles du Bât A et du Bât B – IAE de Brest	
15h	Pause Espace de restauration – IAE de Brest	
15h30	Sessions parallèles Ateliers doctoraux & Groupes de recherche thématique Salles du Bât A et du Bât B – IAE de Brest	
17h	Mot d'accueil Grand Amphi Jacques Prévert – IAE de Brest	
17h30	Présentations d'éditeurs Grand Amphi Jacques Prévert – IAE de Brest « Meet the editors: revues francophones » Stands dans l'espace de restauration - IAE de Brest	
18h	Cocktail Espace de restauration – IAE de Brest	Cocktail & Partage « Communauté des doctorants » Salles de convivialité – A122 et A124 – IAE de Brest
19h30	ApéroDoc'AGRH La Fabrik 1801 – Ateliers des Capucins	

IAE de Brest
 20, Avenue Victor Le Gorgeu
 29200 Brest

La Fabrik 1801
Atelier des Capucins
 25, rue de Pontaniou
 29200 Brest

➤ RENCONTRE AVEC LES EDITEURS ◀

REVUES FRANCOPHONES

Une rencontre en 2 temps le mercredi 19 octobre 2022

1) Présentation de 3 éditeurs

Lieu : Grand Amphi Jacques Prévert

Heure : 17h

- « @GRH » avec Ewan OIRY, Co-Rédacteur en chef de la revue
- « RGRH » avec Jean-Michel PLANE, Rédacteur en chef de la revue
- « Gérer et comprendre » avec Françoise CHEVALIER, membre du comité de rédaction de la revue

2) « Meet the editors » revues francophones

Lieu : Espace de restauration - IAE

Heure : 17h30



RIMHE - Revue Interdisciplinaire
Management, Homme & Entreprise -
Management & Human Enterprise



@GRH - Association de Gestion des
Ressources Humaines



RGRH - Revue de Gestion de Ressources
Humaines

Revue française
de gestion

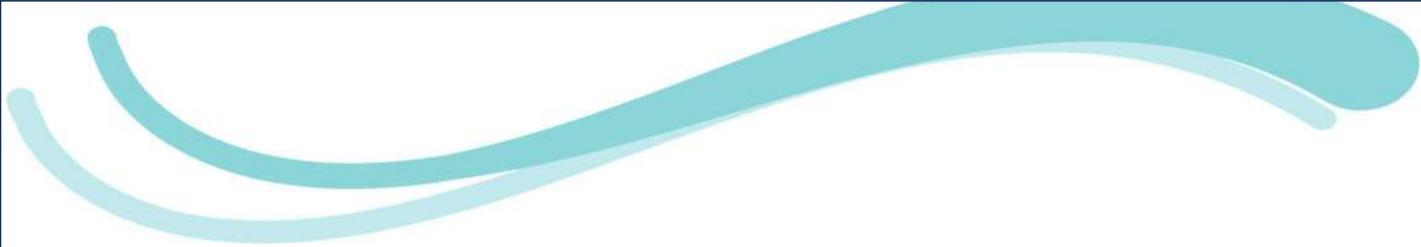
Revue française de gestion



Gérer & Comprendre



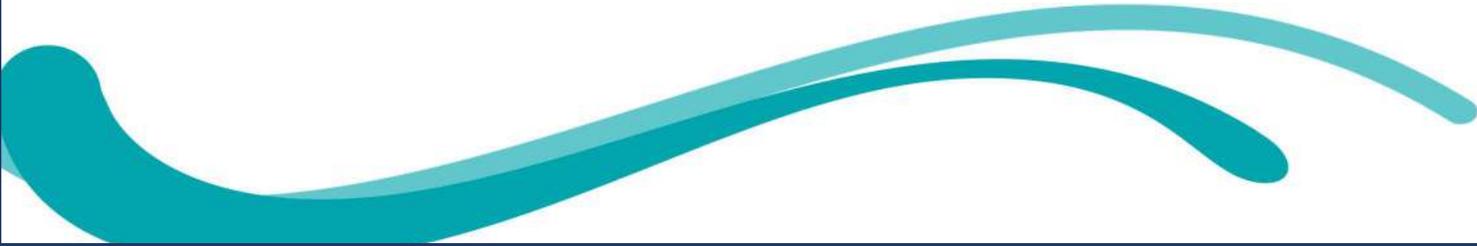
Collection Vuibert



JEUDI 20 OCTOBRE 2022

33^{ème} Congrès AGRH

TRACKS & SYMPOSIUMS
SESSIONS PARALLELES



Jeudi
20 octobre 2022

33^{ème} Congrès AGRH

8h	Accueil des participants Bagagerie/Vestiaire – Salle A010 - IAE de Brest	Café d'accueil Espace de restauration – IAE de Brest
9h	Allocution d'ouverture Amphi G Maryam Mirzakhani – Faculté des sciences et techniques Table-ronde introductive « Milieu Maritime & Enjeux RH » Animateurs : Lionel Honoré et Sophie Le Bris Amphi G Maryam Mirzakhani – Faculté des sciences et techniques	
10h30	Pause Espace de restauration – IAE de Brest	
11h	Sessions parallèles Ateliers, tracks, symposiums Salles du Bât A et du Bât B – IAE de Brest	
12h30	Déjeuner Espace de restauration – IAE de Brest	Comité de rédaction de la revue RGRH
13h30	Assemblée Générale Amphi U Barbara – IAE de Brest	
14h30	 Conférence invité spécial avec Paul Tréguer , Océanographe et Fondateur de l'IUEM (Institut Universitaire Européen de la Mer) « Le défi du changement climatique à l'ère de l'anthropocène : Quelles implications pour la recherche en GRH ? » Amphi U Barbara – IAE de Brest	
15h30	Pause Espace de restauration – IAE de Brest	
15h45-17h15	Sessions parallèles Ateliers, tracks, symposiums Salles du Bât A et du Bât B – IAE de Brest	
18h15	Soirée de Gala de l'AGRH 2022 à Océanopolis	

IAE de Brest
 20, Avenue Victor Le Gorgeu
 29200 Brest

8 minutes à pied de l'IAE de Brest
Faculté des sciences et techniques
 6 Av. Victor le Gorgeu – 29200 Brest

Soirée | Gala de l'AGRH 2022

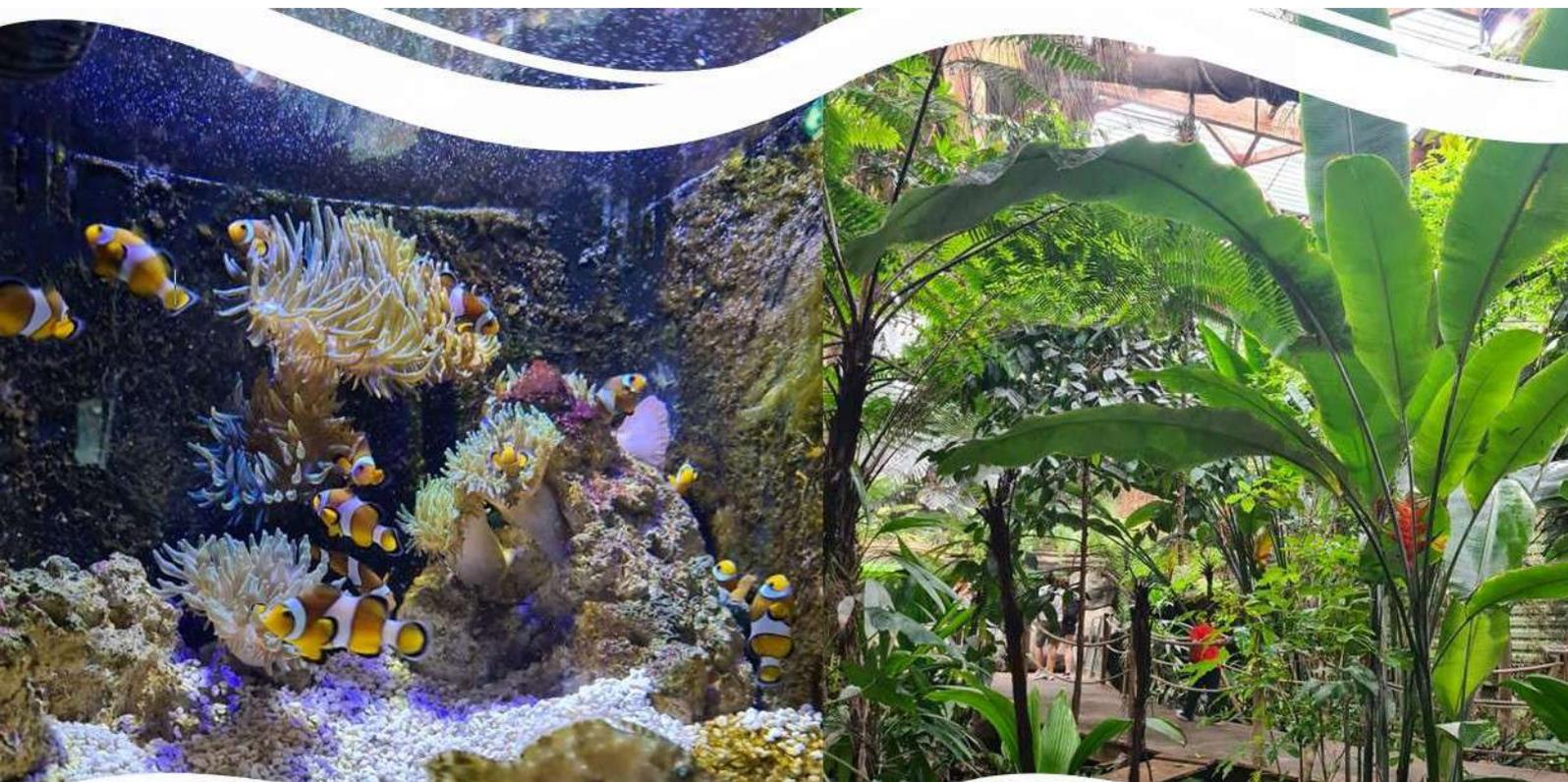
Jeudi 20 octobre | Océanopolis

Deux visites successives de l'aquarium sont prévues. Lors de votre accueil au congrès, vous recevrez une carte d'invitation pour le gala avec le numéro de votre groupe.
 Merci de vous présenter **10 minutes avant le départ de votre navette.**

18h15	Départ des navettes vers Océanopolis Arrêt de bus Liberté Mairie , centre-ville de Brest Départ de la navette du 1 ^{er} groupe à 18h15 Départ de la navette du 2 nd groupe à 18h45
18h45-19h15	Accueil des invités
18h45-20h	Visite privative Pavillons Polaire et Tropical Début de la visite du 1 ^{er} groupe à 18h45 Début de la visite du 2 nd groupe à 19h
20h-20h30	Cocktail & Remise des prix AGRH Forum
20h30-22h30	Dîner de Gala Pavillon Bretagne
22h30	Fin de soirée & Départ des navettes vers la Place de la Liberté Départ de la navette du 1 ^{er} groupe à 22h30 Départ de la navette du 2 nd groupe à 23h

Arrêt de bus **Liberté Mairie** -29200 Brest

Océanopolis
Port de Plaisance du Moulin Blanc
29200 Brest



► TABLE-RONDE ◀

« MILIEU MARITIME & ENJEUX RH »

L'enjeu de la table ronde « Milieu maritime » est de souligner les problématiques auxquelles les acteurs de cet environnement doivent faire face notamment à travers le prisme du management des ressources humaines.

Le contexte maritime est-il si spécifique que les défis et les contraintes qu'il engendre ne valent uniquement que par rapport à cet univers ? Ou au contraire, la réflexion menée à partir de compétences, de degré d'expertise, d'enjeux d'attractivité, de logiques de fidélisation, de sensemaking peuvent générer de nouvelles interprétations sur la façon d'aborder des contraintes de durabilité et de performance court terme/long terme y compris dans des situations dégradées voire de crise.

Le témoignage d'experts du domaine apportera un éclairage sur ces sujets.

Animateurs :

Lionel Honoré, Professeur des universités à l'IAE de Brest

Sophie Le Bris, Maître de conférences à l'IAE de Brest

Intervenants :



Gwenneg Le Bourhis, Capitaine de vaisseau
Commandant de la Frégate multi-missions Bretagne (FREMM)

Expert de la lutte sous la mer, le CV Le Bourhis est fort d'une expérience de commandement sur Patrouilleur de Haute Mer (PHM), Frégate Anti Sous-Marines (FASM) et FREMM durant laquelle il a participé à plusieurs missions, par exemple, au soutien de la Force océanique stratégique, dans le golfe de la Guinée ou au large du Liban.



François H. Guiziou, Géographe maritimiste (PhD, MA)

Chercheur associé à la Rennes School of Business, les travaux du Dr. Guiziou portent sur les ports de la façade orientale de l'Afrique et sur les espaces maritimes contigus que sont la mer Rouge, le golfe d'Aden et sur l'océan Indien occidental.

Il aborde les questions liées à la mondialisation, les transports, les réseaux, les communautés transnationales, la sûreté maritime et la piraterie maritime.

► CONFERENCE INVITÉ SPÉCIAL ◀

« LE DÉFI DU CHANGEMENT CLIMATIQUE À L'ÈRE DE L'ANTHROPOCÈNE : QUELLES IMPLICATIONS POUR LA RECHERCHE EN GRH ? »

avec **PAUL TREGUER**

BIOGRAPHIE DE PAUL TREGUER

Reconnu comme l'un des plus grands océanographes français, Paul Tréguer, aujourd'hui professeur émérite à l'UBO, est le **Fondateur et le premier Directeur de l'IUEM, l'Institut Universitaire Européen de la Mer.**

Paul Treguer devient titulaire du diplôme ingénieur de l'ENSCR en 1965 et du certificat d'aptitude à l'administration des entreprises de l'Institut d'Administration de l'Entreprise (IAE) de Rennes en 1966. Il participe à 18 campagnes en mer dans l'Atlantique, l'Indien, le Pacifique et l'Antarctique (de 1970 à 2005). Comptant plus de 150 publications scientifiques, ses travaux lui valent d'être distingué en 2013, en recevant la médaille Georges Millot attribuée par l'Académie des Sciences et en étant élu « fellow » par l'AGU - American Geophysical Union, en 2016.

Il est membre de l'Académie européenne des Sciences (Eurasc), de l'Association for the Sciences of Limnology and Oceanography (ASLO), de l'American Association for the Advancement of Science (AAAS) et de l'European Geosciences Union (EGU).

Paul Tréguer aura pris plusieurs initiatives majeures pour fédérer les sciences marines tant au niveau national qu'international. Membre de GLOCHANT (Global Change in Antarctica), il dirige le programme scientifique ANTARES du Centre National de la Recherche Scientifique de 1988 à 2000. Il développe également des relations avec les équipes scientifiques chinoises, effectuant plusieurs séjours au Key Laboratory of Marine Chemistry Theory and Technology de l'OUC, l'Ocean University of China. En 2018, il devient « Ocean-star » scholar au Second Institute of Oceanography de Hangzhou. Il est l'initiateur des Frontier Forum Chine - Europe en 2021 et 2022 sur les progrès des sciences et technologies de l'océan.

Son dévouement à la connaissance du monde marin lui a permis de placer la ville de Brest au sommet de la recherche mondiale sur le cycle du silicium dans l'océan. En février 2022, l'océanographe animait le Workshop "Polar Oceans" du One Ocean Summit qui s'est tenu à Brest.

Enfin, défenseur inlassable de l'océan et de la pointe bretonne, Paul Tréguer est également impliqué dans la création du pôle de compétitivité « Mer Bretagne Atlantique ».



L'IUEM, surnommé « La Faculté de la mer », est un organisme pluridisciplinaire dans le domaine des sciences de la mer et du littoral lancé en 1991 dont les activités sont centrées autour de 3 missions complémentaires : la recherche, la formation et l'observation.

Véritable creuset de sciences marines unique à l'échelon national, l'IUEM a permis à l'UBO de se placer en 11^{ème} position dans le classement thématique de Shanghai pour l'océanographie.



VENDREDI 21 OCTOBRE 2022

33^{ème} Congrès AGRH

TRACKS & SYMPOSIUMS
SESSIONS PARALLELES

Vendredi
21 octobre 2022

33^{ème} Congrès AGRH

8h30	Accueil des participants Bagagerie/Vestiaire – Salle A010 – IAE de Brest	Café d'accueil Espace de restauration – IAE de Brest
9h	Sessions parallèles <i>Ateliers, tracks, symposiums</i> Salles du Bât A et du Bât B – IAE de Brest	
10h30	Pause Espace de restauration – IAE de Brest	
10h45	Tables-rondes parallèles	
	« La Parole des salariés : Quelle vérité scientifique ? » Animatrice : Marie-Noëlle Chalaye Amphi P Florence Arthaud – IAE de Brest	« Quelles passerelles entre le coaching sportif et celui des managers : Une illustration avec la voile ? » Animateur : Marc Dumas Amphi du Pôle Numérique Brest Bouguen
12h	Déjeuner Espace de restauration – IAE de Brest	Learning Lab #AGRH2022 <i>« Expérience d'un outdoor learning »</i>  Départ de l'IAE pour l'embarquement sur la goëlette <i>La Recouvrance</i>
13h	Sessions parallèles <i>Ateliers, tracks, symposiums</i> Salles du Bât A et du Bât B – IAE de Brest	
14h30	Pause Espace de restauration – IAE de Brest	
14h45	Sessions parallèles <i>Ateliers, tracks, symposiums</i> Salles du Bât A et du Bât B – IAE de Brest	
16h15	Allocution de clôture & Présentation du congrès 2023 Amphi Nord – IAE de Brest	

Outdoor Learning Lab

IAE de Brest
 20, Avenue Victor Le Gorgeu
 29200 Brest

4 minutes à pied de l'IAE de Brest
Pôle numérique Brest Bouguen (PN2B)
 6, rue du Bouguen – 29200 Brest

► **TABLE-RONDE** ◀

« **LA PAROLE DES SALARIÉS : QUELLE VÉRITÉ SCIENTIFIQUE ?** »

Quel meilleur moment que le congrès de l'AGRH pour questionner les méthodes des chercheurs, leurs rapports à l'objet de recherche ? L'impérieuse exigence de développer une recherche plus durable permettant de contribuer à la Grande Transition de notre société humaine nous impose de réfléchir à nos pratiques. Pour être durable, la recherche doit évidemment réduire son empreinte carbone mais elle doit surtout veiller à son utilité sociale et à sa pertinence globale.

L'observatoire des thèses de la FNEGE 2022 précise que seules 20% des thèses correspondent aux 12 premières préoccupations des entreprises mais n'interroge pas leur méthodologie. Dans nos laboratoires, quel temps consacrons-nous à analyser nos rapports subjectifs à notre objet de recherche, à identifier nos biais de perception ?

Notre réalité scientifique correspond-elle bien à celle vécue par les salariés ? Comment évaluent-ils notre travail ? Leurs attentes vis-à-vis du service RH sont-elles satisfaites par des pratiques actuelles inspirées de nos recherches ?

En GRH, l'essentiel des travaux reposant sur le recueil de la parole de salariés, nous vous proposons lors de cette table ronde, d'échanger sur la qualité de nos représentations du monde du travail.

Animatrice : **Marie-Noëlle Chalaye**, Directrice de l'IAE de Brest

Intervenantes :



Soaz Jolivet
Sociologue
Université de Bretagne
Occidentale, Laboratoire
LABERS



Anne Joyeau
Maître de Conférence HDR
IGR-IAE Rennes
Titulaire de la chaire « Vivre ensemble »



Francka Bluker
Témoigné salariée



Marie-Eve Budna
Témoigné salariée

➤ TABLE-RONDE ◀

« QUELLES PASSERELLES ENTRE LE COACHING SPORTIF ET CELUI DES MANAGERS : UNE ILLUSTRATION AVEC LA VOILE ? »

Chercheurs et grands témoins croisent leurs regards sur l'usage du coaching en entreprise et ses liens avec la culture sportive : Pourquoi le coaching, avec ses connotations sportives, séduit-il en entreprise ? Quels imaginaires convoqués ? Quelles pratiques mises en place ? Aujourd'hui, quelle est la portée de ce parallèle sport-entreprise noué autour du coaching ?

Ainsi les témoignages portent sur les transferts possibles entre le coaching de sportifs de haut niveau en voile et le coaching de managers. Le milieu maritime, qualifié de milieu extrême, offre un concentré d'expériences dans un environnement extrêmement changeant propice au coaching de leaders et d'équipes.

Animateur : **Marc Dumas**, Professeur à l'Université Bretagne Sud

Intervenants :



Séverine Dieuze, Responsable pédagogique de formations en management à l'ESC Clermont Business School et doctorante à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne



Franck Lecomte, Professeur de sport à l'Ecole Nationale de Voile et des Sports Nautiques : préparateur physique et mental auprès des Equipes de France de voile Olympique et Paralympique et auprès des équipes professionnelles de course au large.



Olivier Malafrente, Coach certifié et doctorant à l'Université Côte d'Azur



Hervé Piegelin, Dirigeant d'entreprise et ancien sportif de haut niveau avec deux titres de champion du monde en planche à voile format Olympique.



Le 33ème Congrès AGRH

19-20-21 octobre 2022



Sponsors officiels :



Avec le soutien de :



Un grand Merci à tous ceux qui ont participé de près ou de loin à l'organisation de ce bel événement !

Notre équipe, notre richesse

Olivier B., Nadine P., Myriam L., Pierre R., Marion F., Marie-Eve B., nos étudiantes RH de la L3 Gestion, Mickaël J., Sébastien N., Manue G., Aurélie D., Marie-Laure S., Nolwen P, Johan B., ... et tant d'autres encore !





Organisé par :



Et avec le soutien de :

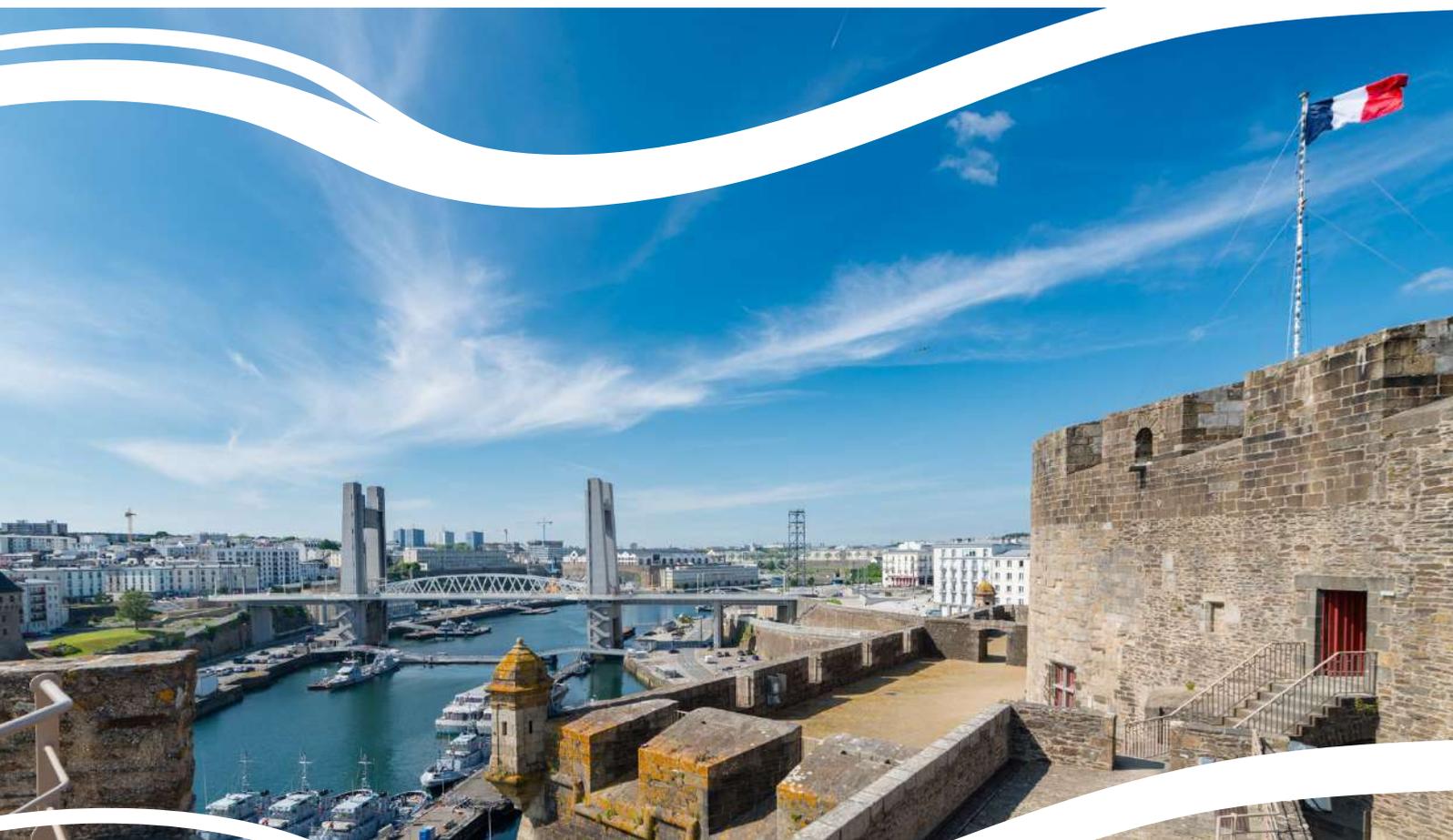


33^{ème} Congrès AGRH Brest 2022

Les 19-20-21 octobre 2022

IAE de Brest

CHARTRE D'ACCUEIL



UN HÔTEL À BREST



HÔTEL L'AMIRAUTÉ BREST

Adresse : 41 Rue Branda
Tél : +33 2 98 80 84 00



HÔTEL VAUBAN

Adresse : 17, avenue Georges Clemenceau
Tél : +33 2 98 46 06 88



HÔTEL MERCURE BREST CENTRE LES VOYAGEURS

Adresse : 2 Rue Yves Collet
Tél : +33 2 29 61 09 09



LA PAIX HÔTEL CONTEMPORAIN

Adresse : 32 Rue Algésiras
Tél : +33 2 98 80 12 97



HÔTEL OCEANIA BREST CENTRE

Adresse : 82 Rue de Siam
Tél : +33 2 98 80 66 66

Pour un plus grand choix d'hôtel consultez [cette page](#) !

VENIR AU CONGRÈS

Accéder à l'IAE de Brest

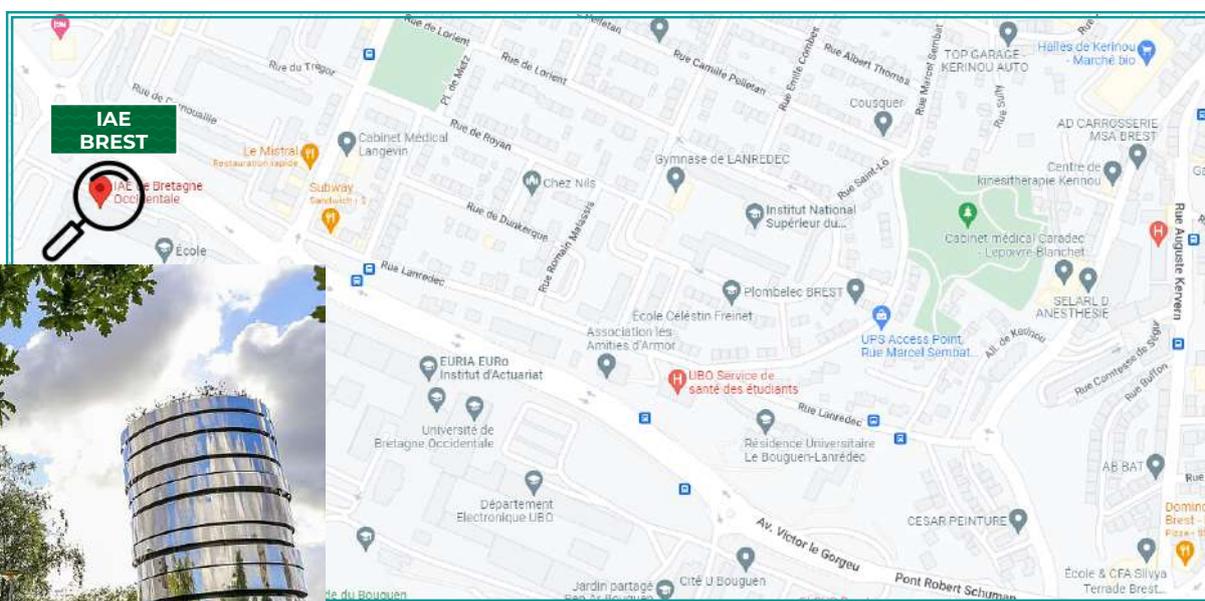
Adresse : 20 Av. Victor le Gorgeu, 29200 Brest

Depuis l'aéroport :

Ligne 20 direction Porte de Gouesnou puis ligne 4 direction Liberté -
Arrivée arrêt Kermenguy

Depuis la Place de la Liberté (près de la gare) :

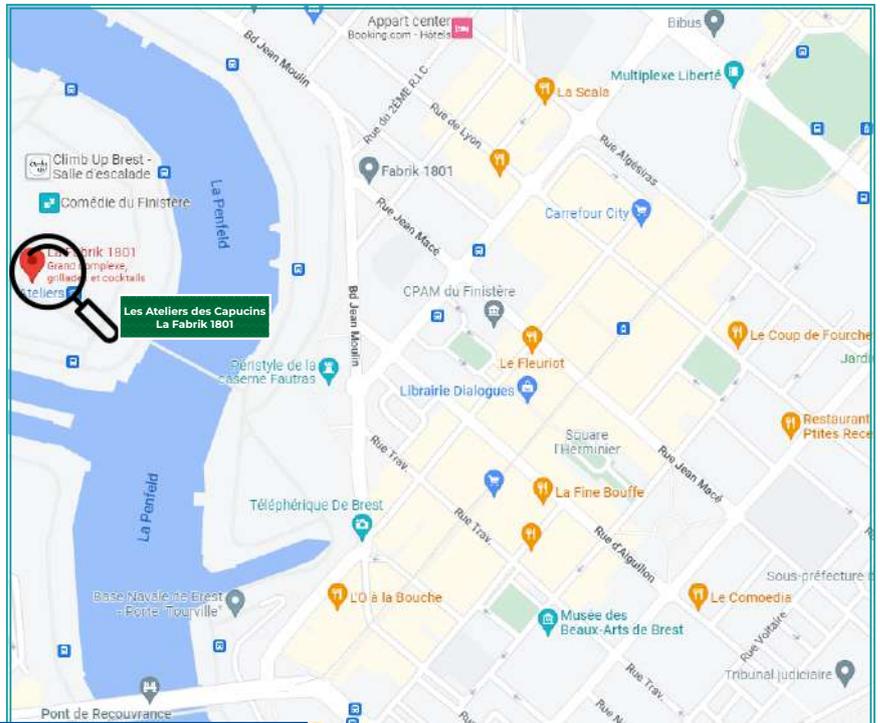
Ligne 12 direction Roberval - Arrivée arrêt Kermenguy



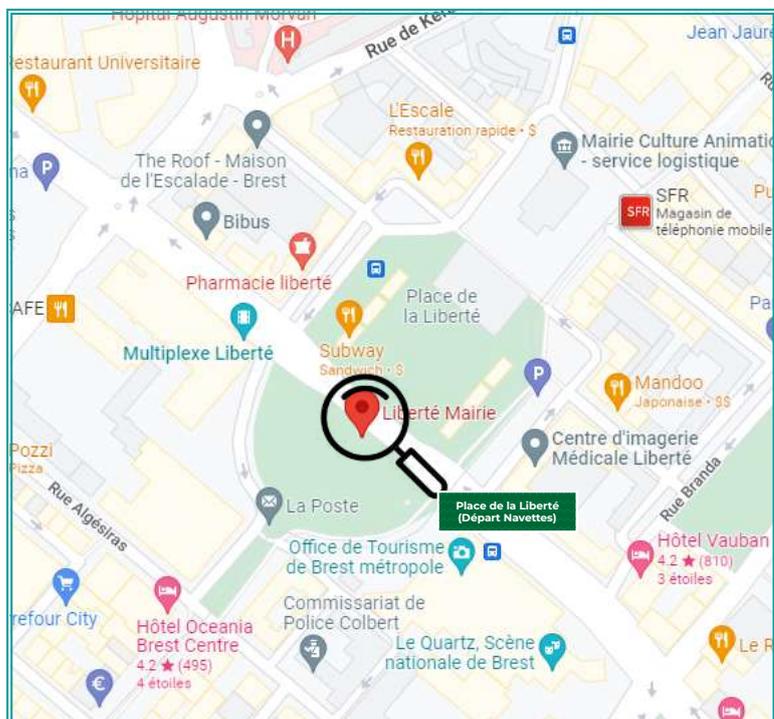
Accéder aux Capucins (La Fabrik 1801)

Adresse : 25 Rue de Pontaniou, 29200 Brest

Depuis l'IAE de Brest :
Ligne 01 direction Gare,
s'arrêter à Liberté Multiplexe
Descendre la rue de Siam
puis prendre le téléphérique
direction les Capucins



Accéder aux navettes direction Océanopolis



Adresse : Place de la liberté,
29200 Brest

Depuis l'IAE de Brest :
Ligne 1 direction Gare – Arrivée arrêt
Liberté Multiplexe

Deux navettes «Brest city tour bus»,
partiront de l'arrêt **Liberté Mairie** pour
vous conduire ensuite au gala.
Premier départ : 18h15
Dernier départ : 18h45

Merci d'arriver 10 minutes en avance
afin de profiter de l'entièreté du gala !



- ENTRE SIAM ET RECOUVRANCE -

LE CENTRE VILLE

Depuis la Place de la Liberté, suivez la ligne du tram entre cafés, commerces et fontaines de la célèbre rue de Siam. Le bas de cette rue piétonne est un lieu stratégique, à la fois théâtre ouvert sur le port militaire et tremplin vers le quartier historique « Recouvrance ».

Au cœur du château de Brest, le Musée national de la Marine abrite un patrimoine unique témoignant de la grande aventure navale. Entre intérieurs et extérieurs, il offre de magnifiques panoramas sur la rade et la ville.

Musée national de la Marine
Rue du Château - Brest
02 98 22 12 39
www.musee-marine.fr

📅 Octobre à mars :
13h30 > 18h30, fermé le mardi
(hors vacances scolaires zone B).
Avril à septembre :
Tous les jours : 10h > 18h30.
Fermeture annuelle en janvier

🕒 1h30

👤 Adulte 7 €
- de 26 ans :
Gratuit

🚊 Ligne A - Station Château

Sentinelle sur la Penfeld, la tour Tanguy construite au 14e siècle abrite aujourd'hui les dioramas de Jim Sévellec. Oeuvres phares de l'artiste brestois, ces maquettes, nouvellement restaurées, offrent un voyage dans les rues pittoresques du Brest d'autrefois.

Tour Tanguy
Square Pierre Péron - Brest
02 98 00 80 80
(Mairie de Brest, service Patrimoines) - www.brest.fr

📅 Octobre à mars :
14h > 18h, fermé le vendredi
Avril à septembre :
Tous les jours : 12h > 18h.

🕒 1h

👤 Gratuit

🚊 Ligne A - Station Recouvrance



Comme un brestois

Le dimanche matin, panier à la main, Laurent (55 ans) sélectionne les meilleurs produits du terroir sur les étals du marché Saint-Louis, pour préparer son kig ha farz.



À 2 pas...

Le Musée des Beaux-arts propose un parcours dans l'art, des peintures marines, de l'École de Pont-Aven et des Nabis aux sculptures d'Anna Quinquaud... Une véritable invitation à voyager !

Musée des Beaux-arts
24 rue Traverse - 02 98 00 87 96 -
www.musee.brest.fr

📅 Toute l'année : 10h > 12h /
14h > 18h
Fermé le lundi et le dimanche
matin et le mois de janvier.

👍 Tarifs préférentiels à l'Office
de tourisme à 3€ au lieu de
5€ (gratuit moins de 25 ans,
demandeurs d'emploi...)



À 3 pas...

Un joli coin de nature en ville !
Ce jardin est un hommage aux explorateurs
du 18^e siècle partis de Brest.
Vue d'exception sur la rade et la Base
Navale depuis la passerelle belvédère.

Jardin des explorateurs
3 rue de La Pointe - Brest

📅 Toute l'année

👤 Gratuit

- POUMON VERT DE BREST -

CONSERVATOIRE BOTANIQUE NATIONAL

Le Conservatoire Botanique National :
un jardin extraordinaire, d'une nature généreuse,
luxuriante, exotique et magnifique.
On s'y promène en famille, on y court et on y joue.
Les serres tropicales réservent aussi
de belles surprises.

Conservatoire Botanique National
Rampe du Stang-Alar - Brest
02 98 02 46 00 - www.cbnbrest.fr

📅 Le jardin
Tous les jours : 9h > 19h (20h en été et 18h en
hiver).
Les serres : Vacances de printemps (zone B), d'été
et de Toussaint : 14h > 17h.

👤 Jardin gratuit.
Serres : Adulte 5.50 € / réduit 4 € / gratuit moins de 10 ans.

🚊 Lignes 17 & 19 - Arrêt Route de Quimper
Ligne 3 - Arrêt Palaren

🕒 2h



À 2 pas...

Profitez du cadre
verdoyant pour un instant
gourmand. Dégustez une
crêpe... ou plusieurs !



Comme un brestois

Morgane (28 ans) y pratique
la course à pied. Ce qu'elle
apprécie le plus : entendre
le clapotis du ruisseau et le
chant des oiseaux. Le début
du printemps est sa saison
favorite, lorsque fleurissent
les magnolias.



La fraise en presqu'île...

Et pourquoi pas prolonger
votre balade jusqu'à
Plougastel-Deaoules et y
découvrir le Musée de la Fraise
et du Patrimoine.



- VOYAGE AU CŒUR DES OcéANS -

OCEANOPOLIS

Plongez dans la biodiversité bretonne, faites le tour des mers chaudes, voyagez au cœur des glaces et partez à la rencontre de nos loutres, Pukig, Matchaq et Tangiq, tout droit venues d'Alaska !

Port de plaisance du Moulin Blanc
Brest - 02 98 34 40 40 - www.oceanopolis.com

Réservation conseillée

Tous les jours sauf le lundi hors période de vacances (toutes zones). Fermé le 25 décembre et le 1^{er} janvier. Fermeture technique en janvier.

Adulte 21.90 €
Jeune 16.50 €
Enfant 13.60 €

Tarifs préférentiels à l'Office de Tourisme Adulte 18.60 € - Enfant et jeune 11.60 €.

Ticket de bus aller/retour pour Océanopolis en vente uniquement à l'Office de Tourisme, 1,60 € au lieu de 3,20 €.

Ligne 3 Arrêt Océanopolis



Comme un Brestois
Sophie (38 ans), aime particulièrement profiter de la vue sur la rade de Brest depuis le pont Albert Louppe. A la belle saison, ses enfants y pratiquent le roller, tandis qu'elle ne se lasse pas d'admirer le coucher du soleil.



À 3 min à pieds...
La Marina du Moulin Blanc, ses cafés et restaurants vous invitent à la détente.

- NOUVEAU CŒUR DE VILLE -

LES ATELIERS DES CAPUCINS

Véritable prouesse technique et architecturale, les Ateliers des Capucins sont un lieu magique, un formidable espace inondé de lumière dédié à la culture et à la flânerie : médiathèque, boutiques, restaurants, nombreuses animations...

Ateliers des Capucins
Rue de Pontaniou - Brest
www.capucinsbrest.com

Tous les jours : 10h > Minuit (1h les vendredis, samedis et veilles de fêtes).

Ligne A Station Capucins

Ligne C Station Jean-Moulin

Ticket de transport journée 4 €
Un seul ticket valable sur le réseau bus, tram, navette aéroport et téléphérique. Les samedis, dimanches et jours fériés, ce ticket devient «plein» et permet de voyager jusqu'à 4 personnes sur le même ticket ! En vente à l'office de tourisme.

Ticket spécial téléphérique 2€ valable pour un aller-retour dans la même journée. En vente à l'Office de Tourisme et aux stations du téléphérique.

Le Canot de l'Empereur
Véritable joyau de l'histoire maritime française, il est l'unique canot d'apparat conservé en France. Installé sur un dispositif exceptionnel, il semble parler en toute majesté au cœur des Ateliers des Capucins.

Gratuit



70.8 by Océanopolis Galerie des innovations maritimes
Ancré aux Ateliers des Capucins, 70.8 vous invite à découvrir l'océan sous l'angle nouveau des technologies et des innovations maritimes. À travers l'exploration de 3 grands thèmes, 70.8 est une véritable galerie des innovations maritimes, un espace unique en son genre pour vivre une expérience ludique et pédagogique sur le monde maritime de demain.

Tous les jours sauf le lundi hors période de vacances Fermé le 25 décembre et le 1^{er} janvier.

Adulte 8 € / Jeune 6 € / Enfant 4 €

Tarifs préférentiels à l'Office de Tourisme Adulte 5.50 € - Enfant et jeune 4 €.

2h

- UNE BULLE D'OXYGÈNE -

LA RADE

Site naturel hors du commun, la rade de Brest est une véritable mer intérieure. Paysage préservé, biodiversité remarquable, elle est le cœur du territoire. Apprendre, pratiquer, louer son matériel ou embarquer sur un voilier traditionnel, toutes les disciplines nautiques se pratiquent ici.

La plus belle rade du monde vous tend les bras, montez à bord du Brestoâ ! Rien de tel pour apprécier Brest dans son ensemble qu'un petit tour en bateau. D'une durée d'1h30 à 3 heures, ces sorties sont commentées en direct par le Capitaine.

Compagnie maritime de la rade Le Brestoâ
Port de Commerce
Quai de la Douane - Brest
07 78 37 03 23
www.lebrestoa.com

Juillet et août : Tous les jours
Avril, mai, juin et septembre : Tous les jours sauf le lundi

À partir de 17 € /adulte.

Tarifs préférentiels à l'Office de Tourisme à partir de 15 € /adulte.

Ligne 5 - Arrêt Les Iles

Loch Monna, Notre-Dame de Rumengol, La Recouvrance... Les Escales Estivales vous propose d'embarquer à bord de ces bateaux historiques pour une découverte de la rade et toute sa richesse à travers une expérience de navigation inédite en sortie journée (3h) ou soirée (2h).

Les Escales Estivales
Infos et réservation sur www.lesescalesdebrez.fr
02 98 33 59 00

Tous les jours du 9 juillet au 27 août

Adulte 35€ (3h) / 25€ (2h)
Jeune 25€ (3h) / 18€ (2h)
Enfant 10€ (3h) / 7.50€ (2h)

Ligne 5 - Arrêt Les Iles



Comme un brestois
La Marina du Château : « the place to be » pour une pause gourmande ! Terrasses ensoleillées en journée, terrasses animées en soirée ! Vinciane (40 ans) profite de sa pause déjeuner pour y partager un moment convivial entre amis.



La Presqu'île de Plougastel-Daoulas

Passer le pont Albert Louppe, qui offre un panorama incroyable sur la rade, et vous voici à Plougastel-Daoulas. La presqu'île vous offre une échappée 100% bretonne. Ici, entre les collines verdoyantes, les petits ports typiques dignes d'une carte postale, les rives sauvages peu fréquentées et son majestueux calvaire... vous êtes bien en Bretagne !



DÉCOUVRIR BREST

LES BONNES ADRESSES

UNE ENVIE DE CRÊPE ?



Latitude Crêpe

📍 4 Quai de la Douane, 29200 Brest

Blé noir Brest

40 Rue du Stangalard, 29200 Brest 📍



Crêperie Blé Noir
Vallon du Stang Alar



An Ty Coz

📍 225 Chem. de Ti Floc'h, 29470 Plougastel-Daoulas

UN RESTAURANT ?



La Maison de l'Océan

📍 2 Quai de la Douane, 29200 Brest

Memes Tra

40 Quai de la Douane, 29200 Brest 📍



Le Coup de Fourchette

📍 21 Rue de Lyon,
29200 Brest